

## **SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION DISEÑO DE LA ACTIVIDAD**

### **Nombre**

CURSO INTERAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y CONTROL DEL SECTOR PÚBLICO NACIONAL -  
APT (TRAMO AVANZADO)

**Código INAP** IN40048/23      **Estado** Activo

**Programa** )Campos de Práctica      **Área** Sistemas, procesos y tecnologías

### **Fundamentación**

La Secretaría de Hacienda, dependiente del Ministerio de Hacienda, tiene entre sus objetivos coordinar la aplicación de las políticas y la administración presupuestaria y financiera del gasto público nacional. Para ello a través del Centro de Capacitación y Estudios, lleva adelante la tarea de formar y desarrollar en forma permanente recursos humanos del Sector Público Nacional en lo referente al Sistema de Administración Financiera Gubernamental, con la finalidad de favorecer un efecto multiplicador en las estructuras administrativas públicas.

El Centro de Capacitación y Estudios, constituye la herramienta fundamental para llevar a cabo las acciones de divulgación del programa de reforma plasmado en la Ley 24156 y sus modificaciones como así también la capacitación y adiestramiento en los nuevos sistemas que para su mejor funcionamiento se diseñen.

A partir de uno de los principios rectores de la Ley 24156 respecto a la centralización normativa y descentralización operativa, se ofrecen herramientas que permiten a los participantes realizar no solo las tareas habituales, sino también aquellas más complejas y menos frecuentes, con menor supervisión dado los elementos pertinentes que a partir de la capacitación se fortalecen e incorporan.

La capacitación específica que se determine estará diseñada para el fortalecimiento de las competencias laborales propias de la profesión, especialidad, técnica o servicio por el que el trabajador haya sido asignado al puesto de trabajo o función, y su aprobación comportará la capacidad adquirida para su aplicación en dicha asignación.

En tal sentido, esta actividad responde a los requerimientos de capacitación jurisdiccional contemplados por el Régimen de Valoración de Tramo Escalonario, aprobado por la Resolución SGyCA N° 321/12 y normas complementarias.

### **Contribución esperada**

Se espera que los participantes desarrollen los saberes vinculados con la lógica del funcionamiento del Sistema de Administración Financiera Gubernamental a partir de la comprensión de sus principios, normas, sistemas y subsistemas que lo constituyen. Se busca Mejora continua en la operatoria de los sistemas en los distintos ámbitos de la Administración Pública Nacional, de acuerdo a lo establecido en la Ley de Administración Financiera, Ley N° 24.156. Cuyos resultados se pueden apreciar en la relación cotidiana que conlleva el proceso integral de gestión de la administración financiera, entre los Órganos Rectores y los distintos Organismos de la Administración Pública Nacional. Se espera que al finalizar la actividad los agentes fortalezcan sus capacidades para ejecutar con autonomía los procesos que conforman sus prácticas

laborales, como así también transmitir pautas y directivas respaldadas por los conocimientos y justificaciones que la tarea exigiera.

### **Perfil del participante**

Funcionarios con responsabilidad en la toma de decisiones, vinculados con el área de Administración Financiera Gubernamental de la Administración Pública Nacional (Administración Central y Organismos Descentralizados) de los agrupamientos general (Niveles A,B,C,D), profesional y especializado que deseen postularse al tramo avanzado.

### **Objetivos**

Se espera que al finalizar el curso, los participantes estén en condiciones de:

- Reconocer los ámbitos y alcances de la Administración Financiera del Sector Público Nacional a partir de la normativa vigente;
- Consolidar conocimientos teóricos sobre los Sistemas Rectores de la Administración Financiera del Sector Público (Presupuesto, Tesorería, Crédito Público y Contabilidad), desarrollando aptitudes de gestión efectivas y eficaces, tendiente a la generación de información oportuna y confiable para la toma de decisiones y una gestión óptima de los recursos públicos en un marco de absoluta transparencia.
- Conocer los sistemas de apoyo vinculados a la Administración Financiera del Sector Público (Informatización, Contrataciones, Bienes del Estado y Recursos Humanos) entendiendo su relevancia en la instrumentación de una gestión pública eficiente.
- Describir el rol y las principales funciones de los Órganos de Control (SIGEN y AGN) y su interrelación con el Sistema de Administración Financiera.
- Promover el continuo análisis crítico de las organizaciones y sus estructuras, en el marco del Estado Nacional. Difundir las actualizaciones de la Reforma de Administración Financiera (Ley 24.156, Reglamentaciones).

### **Contenido**

Unidad 1: Introducción al Sector Público Nacional:

- LA ORGANIZACIÓN ACTUAL DEL ESTADO NACIONAL. EL SECTOR PUBLICO NACIONAL: El enfoque de sistemas en la administración del S.P.N. La organización institucional argentina. Evolución y Reforma. Alcances de la Reforma del S.P.N y de su modernización. Privatización. Desregulación. Transferencia de servicios. Administración Financiera del S.P.N. Conceptualización. Bases teóricas de la Reforma. Aspectos generales de la Ley de Administración Financiera (Ley N° 24.156). Modificaciones Posteriores a su sanción. Leyes complementarias.
- LAS CUENTAS NACIONALES: El Sector Público en la economía: su composición, características. Las cuentas nacionales. Balance de Pagos. Las cuentas del Sector Público.
- INTRODUCCION Y SISTEMA DE CAPACITACION: Aspectos conceptuales. Importancia estratégica que la Secretaría de Hacienda de la Nación le otorga a la capacitación. Introducción al Programa de Reforma de la Administración Pública Nacional. Sistema Integrado de Administración Financiera.

## Unidad 2: Sistemas que conforman la Administración Financiera

- SISTEMA PRESUPUESTARIO: El presupuesto como instrumento. Principios presupuestarios. Normas jurídicas. Ámbito de aplicación. El Sector Público Nacional. La transparencia fiscal. Entes autárquicos. Fondos fiduciarios. Clasificaciones presupuestarias. Técnicas Presupuestarias. Presupuesto por Programas. Presupuesto plurianual. Solvencia Fiscal. Responsabilidad Fiscal. Formulación Presupuestaria. Ley de Presupuesto y Distribución Administrativa. Ejecución Presupuestaria. Ajustes presupuestarios. Seguimiento y evaluación de resultados de la gestión.

- SISTEMA DE TESORERIA: Marco General del Sistema de Tesorería. Programación financiera del sector público. Administración de activos y pasivos de corto plazo. Registro de recursos y conciliación bancaria automática. Modelo y operatoria de la Cuenta Única del Tesoro (CUT). La Gestión de Cobranzas en el Tesoro Nacional. Actualización del Sistema de Tesorería. Tarjeta Corporativa. Incorporar un nuevo medio de pago en Fondos Rotatorios. Modelo Conceptual; funcionalidad del nuevo medio de pago. Utilización de la plataforma web desarrollada por el Banco de la Nación Argentina para administración y gestión de Tarjetas de Compra Corporativa.

Conclusiones y preguntas.

- SISTEMA DE CREDITO PUBLICO: Aspectos conceptuales. Políticas y estrategias de financiamiento. Definición del sistema. Normas y reglamentos. Instrumentos. Procesos de autorización, negociación, formalización, administración y control. Registro de la ejecución, desembolsos. El servicio de la Deuda Pública.

- SISTEMA DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL: La Contaduría General de la Nación dentro del Sistema de Administración Financiera. El sistema de Contabilidad en el marco de la Ley 24.156. Objetivos. Alcances. Competencias. Principios de contabilidad. Cualidades de la información contable. Archivo de documentación financiera de la Administración Nacional. Catálogo básico de Cuentas. Asientos Contables. Estados Contables. Manual de contabilidad gubernamental. Normas generales de evaluación y exposición.

Registro de bienes. Sistema de Costos. Ajuste por Inflación. Ejecución presupuestaria de recursos. Registro de recursos. Impacto en el sistema Contable. Fondos de Terceros. Ejecución presupuestaria de gastos. Registro de gastos. Impacto en el sistema contable. Régimen de Fondos Rotatorios y Cajas Chicas Ejercicio Práctico. Salidas de Información: Cuenta de Inversión. Esquema de Ahorro. Inversión Financiamiento. Relación con la Contabilidad. Consistencias Lógicas. Marco de Controles Internos.

## Unidad 3: Sistemas vinculados a la Administración Financiera

- SISTEMA NACIONAL DE INVERSION PUBLICA: La ley de creación N° 24.354 y sus reglamentos. La Organización actual del Sistema. Niveles de programación y los proyectos. El proceso de evaluación de programas y proyectos. Distintas técnicas y criterios de evaluación. La presupuestación de los programas y proyectos. Problemas conceptuales. Aspectos de la ejecución y evaluación presupuestaria en la Ley N° 24.156.

- INFORMATIZACION DEL SIDIF (Sist. Integrado de Información Financiera) SIDIF Internet (SIDIF I) Plataforma informática utilizada. Proyección del SIDIF: desarrollos a corto y mediano plazo, repercusiones en materia de equipamiento

informático y de comunicaciones.

- BASE DE DATOS DE RECURSOS HUMANOS (SIRHU). Definición de la Plataforma Mínima de información Salarial Presupuestaria y del SIRHU. Características, alcances, prestaciones de ambos sistemas. Normativa legal. Estado de situación actual. Desarrollos previstos.
- SISTEMA DE ADMINISTRACION DE BIENES DEL ESTADO Aspectos conceptuales. Normativa legal. Procedimientos de administración de inventarios. Procedimientos de administración del activo fijo, altas, bajas, transferencias, identificación de la unidad responsable. SABEN.
- SISTEMA DE CONTRATACIONES DEL ESTADO: Aspectos conceptuales. Alcances. Situación actual. Normativa Vigente.

Unidad 4: Sistemas de control

- SISTEMA DE CONTROL INTERNO: Aspectos conceptuales. Sus clasificaciones y alcances. Importancia y sentido del control en el Sector Público. Rol que le compete dentro de la Ley de Administración Financiera. Competencia del órgano ejecutor del Control Interno (SIGEN)
- SISTEMA DE CONTROL EXTERNO: El control externo en el Sistema de Administración Financiera del Estado. Marco institucional. Funciones y competencia. El proceso de auditoría. Normativa de la A.G.N. La auditoría de la Cuenta de Inversión. Esquema básico de la planificación de auditoría. (ejemplo de planificación). SIDIF: nuevo enfoque de auditoría. El informe del auditor. Aspectos generales. Tipos de informes.

### **Estrategias metodológicas y recursos didácticos**

Con el fin de favorecer el proceso de aprendizaje, las estrategias metodológicas se centrarán en actividades de distinto tipo y nivel de complejidad que los participantes deberán completar a lo largo del curso.

Cada uno de los módulos contará con actividades introductorias que les permitirán a los participantes relacionar los contenidos del curso con sus prácticas laborales, generando un espacio de intercambio que abierto a reflexionar y analizar las tareas cotidianas.

Las actividades de desarrollo que complementarán las exposiciones y presentaciones de los docentes consistirán en promover a partir de las conclusiones arribadas el beneficio de incorporar los conocimientos y utilizar las nuevas herramientas en el ámbito laboral.

Asimismo, y con la finalidad de retroalimentar la formación que se está llevando adelante, los participantes realizarán un taller práctico Integral que tiene como finalidad plasmar y visualizar el enfoque sistémico de la información transmitida.

Como medio de apoyo a las metodologías estratégicas propuestas, se utilizarán recursos audio -visuales (proyector, video, equipo multimedia), pizarra, Esquemas conceptuales, Bibliografía actualizada, Presentaciones el PPT. Conexión a la base de prueba para visualizar la operatoria real.

### **Descripción de la modalidad**

Presencial.

### **Bibliografía**

Ley de Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional. Ley N° 24.156. Secretaría de Hacienda de la Nación.

- Ley de Creación del Sistema Nacional de Inversión Pública. Ley N° 24.354. 1995. Secretaría de Programación Económica.
  - El Sistema Presupuestario en la Administración Nacional de la República Argentina. 2008. Secretaría de Hacienda de la Nación.
  - Manual de Clasificaciones presupuestarias. 2016. Secretaría de Hacienda.
  - Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y Normas Generales de Contabilidad para el Sector Público Nacional. 1995. Secretaría de Hacienda.
  - Manual de Contabilidad Gubernamental. Tomos I y II. 2016. Secretaría de Hacienda de la Nación.
  - Manual de Ejecución Presupuestaria y Contable de Gastos 2014. Secretaría de Hacienda de la Nación.
  - Sistema Integrado de Información Financiera. Régimen de Fondo Rotatorio y Cajas Chicas. 1997. Secretaría de Hacienda de la Nación.
  - El Sistema de Tesorería. 2013. Secretaría de Hacienda de la Nación.
  - Sistema de Crédito Público en el marco del Programa de Reforma de la Administración Financiera Gubernamental. 1999. Secretaría de Hacienda.
  - Ley de Presupuesto de la Administración Pública Nacional vigente.
  - Normas Jurídicas relativas al Presupuesto
- \* Material disponible en: <http://capacitacion.mecon.gov.ar>

### **Evaluación de los aprendizajes**

Se desarrollarán evaluaciones de proceso que versarán sobre los temas más relevantes tratados en el transcurso de la actividad. Se tratará de actividades que permitan evaluar el nivel de integración y elaboración de los contenidos trabajados en las reuniones. Se recomienda mantener una lectura sistemática de los materiales que se provean oportunamente y los indicados en la Bibliografía Básica. Estas se elaborarán a partir de cuestionarios y guías que permitirán analizar y resolver las consultas frecuentes que sobre Administración Financiera, surgen de las estadísticas brindadas por los Órganos Rectores.

Cada uno de los módulos se desarrolla a partir de una permanente interacción participante-docente que será considerada al momento de la evaluación de proceso. Esta permitirá a los participantes dar cuenta de la aplicación de los contenidos en su ámbito laboral, sumando con ello relevancia y familiarización.

Respecto a la evaluación de producto, será de carácter individual y consistirá en la resolución de un caso práctico integral que le permita al participante obtener un enfoque sistémico del proceso.

### **Instrumentos para la evaluación**

Al finalizar cada unidad, los participantes, de manera individual, deberán realizar una evaluación escrita correspondiente a cada uno de los Sistemas que la componen que consistirán en exámenes de selección múltiple, con preguntas a desarrollar y mixtos. Estos serán aprobados con una calificación de cuatro (4). Asimismo deberán realizar y aprobar, la resolución de un caso práctico integral, que consistirá en simular la operatoria conjunta e integrada de los Sistemas de

Presupuesto, Contabilidad, Tesorería y Crédito Público en el marco provisto de un Sistema integrado de Administración Financiera.

### **Requisitos de Asistencia y aprobación**

El Curso deberá realizarse de forma completa, no permitiéndose presenciar módulos específicos. Se extenderán certificados de aprobación a quienes aprueben las evaluaciones y participen del 80 % de las reuniones de cada una de las Unidades. Asimismo deberán asistir al 80 % de las reuniones destinadas al Taller Integral y cumplir con los objetivos del trabajo práctico.

### **Duración (Hs.)**

176

### **Detalle sobre la duración**

Se desarrollará en jornadas de tres horas y media (3,5) o cuatro (4) horas de acuerdo al módulo a desarrollar, totalizando cuarenta y cuatro (44) jornadas.

### **Lugar**

Centro de Capacitación y Estudios de la Secretaría de Hacienda de la Nación. Hipólito Yrigoyen 250 - 3° piso - Oficina N° 326. CABA.

### **Perfil Instructor**

Especialistas en la temática.

### **Origen de la demanda**

Centro de Capacitación y Estudios de la Subsecretaría de Presupuesto en el marco de la Ley N° 24.156

### **Prestadores Docentes**

CUIT/CUIL	APELLIDO Y NOMBRE
20163701198	ECHAVEZ,PEDRO JAVIER
27205742323	HURTADO,ANA MARIA
27181947085	MARETTO,MARIA JOSE
27306032467	PANTHOU,MARIA LEILA
20164974775	RAJUAN,LUIS CLEMENTE
27182188765	REY,CLAUDIA SILVINA
27181389635	SANCHEZ,MARIA EVA
27204712471	SANCHEZ ZOLEZZI,ANALIA IRIS
20142716942	SARACHO,HECTOR LUIS
20299035701	SOLIANI,RUBEN ANDRES
20129563754	SUAREZ,SERGIO MAURICIO
20183500962	TRIBUZZIO,GERMAN HUGO